



training

Macht en Politiek in Organisaties

‘Hoe speel jij het spel?’

Politiek handelen is een spel, loop er niet voor weg, maar speel het spel mee. Je zult zien dat wanneer je het op de juiste manier hanteert, besluiten sneller genomen worden en de samenwerking plezieriger en effectiever verloopt. Kortom, zowel jijzelf als je organisatie hebben hier voordeel van.

Na het volgen van deze training:

- herken en analyseer je politieke patronen beter;
- ga je het politieke spel niet meer uit de weg;
- ken je jouw emotionele valkuilen die je flexibiliteit ondermijnen;
- pak je ‘politieke conflictsituaties’ beter aan;
- weet je hoe je het spel moet spelen en ook mede kunt bepalen;
- herken je de verschillende belangen en kun je hiermee omgaan.

De gemiddelde waardering van meer dan 500 deelnemers is een 8,4.

“Zeer waardevol, ik kan niet wachten om een en ander in de praktijk te brengen.”

“Aanrader voor diegenen die een vervolgstap willen maken binnen hun organisatie.”

“Zeer goed verzorgd en veel afwisseling, prettige opbouw.”

“Goed dat er zowel aandacht wordt besteed aan de emotionele als rationele kant.”

Programma dag 1 en 2



Dag 1: Inleiding in politiek in organisaties (09.30 - 22.00 uur)

Politiek: waarom kunnen we niet zonder?

- Politiek en macht binnen organisaties: onlosmakelijk met elkaar verbonden.
- Wat is politiek: hoe ervaar jij politiek en macht in je werk?
- Welke omgangsvormen met macht kun je herkennen?
- Kan jij de kwaliteit van het politieke handelen bij jezelf en je organisatie verhogen?

Wat is het spel dat gespeeld wordt? Het Politieke Handelingsmodel

- De structuur van politiek handelen.
- Patroonmatig politiek handelen; wat herken je bij jezelf en binnen jouw organisatie?
- Hoe kan je planmatiger te werk gaan en zo betere resultaten boeken?

Oefenen met het Politieke Handelingsmodel

Door middel van een fictieve casus en videofragmenten passen we het handelingsmodel toe op concrete én herkenbare situaties. Het zal je verbazen hoeveel meer mogelijkheden je hebt om je doelen te bereiken wanneer je het model goed kunt hanteren.

Avondprogramma: met Dr. Martin Hetebrij

Martin is grondlegger en ontwikkelaar van het Politieke Handelingsmodel en het achterliggende gedachtegoed. Hij wordt gezien als Nederlands grootste denker op het gebied van Politiek en Besluitvorming. Tevens is Martin auteur van het boek 'Macht en Politiek handelen in organisaties - Iedereen speelt mee.' De avond wordt afwisselend ingevuld; met filmfragmenten die het Politieke Handelingsmodel in de praktijk laten zien, of met Martin van gedachten wisselen over politiek en macht binnen jouw organisatie.



Dag 2: Waarnemen, interpreteren en positie kiezen (09.00 - 22.00 uur)

Jij en de omgeving waarin je werkt

Vandaag gaat het vooral om de toepassing van het concept van Politiek Handelen op de casuïstiek van de deelnemers. De politieke oriëntatiemethodiek wordt geïntroduceerd en toegepast op de eigen casussen. We behandelen de verschillende niveaus van politiek handelen: strategisch, organiserend en praktisch. Op basis hiervan analyseren we de casuïstiek en zien we de verschillende manieren van aanpakken om vervolgens verantwoorde handelingskeuzes te maken. Niets blijkt zo leerzaam en inspirerend als een grondige bespreking van eigen ervaringen met behulp van goede modellen.

Avondprogramma: Wat is van nature jouw "politieke handelingsstijl"?

We gaan je wat meer "op je huid zitten"; aan de hand van een vragenlijst (*Management Drives®*) krijg je inzicht in jouw belangrijkste waarden en drijfveren én in die van anderen.

We hebben gezien hoe verschillende spelers in een politiek proces het probleem benoemen vanuit hun eigen politieke profiel en voor welke stijl zij patroonmatig kiezen. De trainer bekijkt samen met jou hoe je met deze nieuwe inzichten de kwaliteit van jouw eigen politiek handelen kunt verhogen.

Programma dag 3



Dag 3: Resultaat voor jezelf en jouw organisatie (09.00 – 17.00 uur)

De emotionele kant van politiek handelen

Tot nu hebben we vooral de rationele kant van politiek handelen besproken. Vandaag wordt uitgebreid aandacht besteed aan de persoonlijke en emotionele kant van politiek handelen.

Heb je het rationeel allemaal goed geanalyseerd? Vaak zorgt de emotionele kant nog voor de nodige drempels om daadwerkelijk resultaat te boeken.

We gaan echter niet letterlijk 'aan het werk' met emoties. Norbert Netten gaat het verschil tussen rationeel en emotioneel handelen in kaart brengen en wat je kunt doen om zoveel mogelijk rationeel te blijven handelen wanneer emoties je in de weg zitten. Norbert bekijkt ook samen met jou hoe je met deze nieuwe inzichten de kwaliteit van politiek handelen kunt verhogen bij jezelf en je medespelers in de door jou ingebrachte casus.

Afsluiting

Je krijgt de gelegenheid om je politieke logboek en dus je casus nog eenmaal aan te houden tegen de experts en mede deelnemers.



Betrokken experts en doelgroep

Betrokken Experts

Dr. Martin Hetebrij - dé expert rond macht en politiek handelen, auteur van het boek 'Macht en Politiek in Organisaties - Iedereen speelt mee' en medeoprichter van het adviesbureau de Politieke Dimensie.

Muriel Schrikkema - Partner Direction, coach en gecertificeerd Management Drives® trainer.

Drs. Fred Vermeulen - trainer/adviseur en medeoprichter van het adviesbureau de Politieke Dimensie.

Norbert Netten - trainer/coach en oprichter van Ripuls, bureau voor persoonlijke ontwikkeling.

Doelgroep

Senior medewerkers, managers, directeuren, adviseurs en stafmedewerkers (HBO/WO opleidingsniveau en meer dan 3 jaar werkervaring), die het spel rond macht en politiek beter willen hanteren.

Medewerkers van onder meer AXA verzekeringen, KPN, Randstad, ING, Universiteit Utrecht, Ministerie van Buitenlandse Zaken en Nederlandse Gasunie hebben deze training al gevolgd.

"Vroeger ging ik alleen van mijn eigen belang uit als ik een plan wilde doorvoeren", vertelt Aad van Boven werkzaam bij Casema. "Het kostte mij echter weken om er een plan door te krijgen. Ik heb geleerd om ook de belangen van anderen te respecteren. Zo behoud ik een goede relatie met collega's en het is ook effectiever. Tegenwoordig kost besluitneming nog maar een paar dagen."

Interview uit FEM Business met oud deelnemer

Aanvullende informatie



Investing, locatie en data

De investering in deze 3-daagse training bedraagt € 1.975,- inclusief documentatie en persoonlijk logboek. Al onze trainingen zijn vrijgesteld van BTW.

Tijdens deze training gebruiken wij de Management Drives®. De kosten voor deze test bedragen € 200,- exclusief BTW. Heb je een MD profiel van niet ouder dan 1 jaar? Geef dit dan aan bij je aanmelding. De locatiekosten, inclusief twee overnachtingen, bedragen € 265,- exclusief BTW.

Annulering is uitsluitend mogelijk tot 3 weken voor aanvang van de training (€ 265,- annuleringskosten). Vanaf deze datum ben je het volledige deelnemersbedrag schuldig. Vervanging is mogelijk, alleen worden in dat geval de extra kosten voor de Management Drives® apart in rekening gebracht.

Locatie

De training vindt plaats in een inspirerende omgeving, in het midden van het land.



Ja, ik schrijf me in

Fax of mail dit formulier naar faxnummer 035 - 601 24 92 of naar kesting@dir.nl of ga naar www.management-development.com (onder ons aanbod).

Ik meld me aan voor de training op:

11 t/m 13 juni 2008 27 t/m 29 oktober 2008 17 t/m 19 december 2008

Organisatie

Adres

Deelnemer

E-mail

Datum

Postcode/Plaats

Functie

Telefoon

Ondertekening



Deze training in-company?

Veel organisaties, waaronder Gasunie, KPN, Be Value, de Belastingdienst, SAP en NCCW gingen je voor. Neem voor meer informatie over de mogelijkheden van een in-company training contact op met Tilly Kesting per telefoon (035) - 603 79 79 of via e-mail: kesting@dir.nl.

“Deze training combineert praktische kennis met handvatten over velerlei zichtbare en onzichtbare (project)verhoudingen.” **Jan Niessen, Manager Projecten & Resource management bij NCCW.**



Over Direction

Direction is toonaangevend op het gebied van leiderschapstrainingen en management development. Wij ontwikkelen en verzorgen trainingen en ontwikkeltrajecten met één centrale visie: *de prestaties van mens en organisatie écht verbeteren*. Het internationaal hoog gekwalificeerde onderzoek van Dr. André de Waal MBA (gevalideerd door de British Academy of Management) vormt hiervoor de basis.

Kijk voor onze algemene voorwaarden op: www.management-development.com.