

3 en 4 december 2007 of 3 en 4 april 2008

*“Een aanrader
voor jonge
talenten met
ambitie.”*



Briefings for Business Leaders

DIRECTION
^
v



2-daagse expeditie rond Politieke Besluitvorming ‘Leer het spel beter spelen!’

Veel mensen krijgen al snel in hun carrière een afkeer van interne politiek.
Ze zien vooral het *“rattige” spel*.

In deze 2-daagse Expeditie, die op maat al zeer succesvol draait binnen diverse organisaties, leer je wat de functie van politiek handelen is en daarmee ook de noodzaak. Je krijgt het *inzicht* dat een carrière zonder politiek niet bestaat, ook niet als je specialist wilt blijven of worden.

We introduceren de *kwaliteitsrichtlijnen* ‘transparant’, ‘effectief’ en ‘respecteerbaar’ en leren je deze in de dagelijkse praktijk *praktisch te hanteren*.

Datum: 3 en 4 december 2007
Locatie: KNVB complex te Zeist

*“Prikkelend, afwisselend, goed niveau en het helpt mij
direct succesvoller te worden binnen mijn organisatie!”*

Inzicht in het spel van Besluitvorming



Doel

Doel van de training is deelnemers (jonge ambitieuze medewerkers) bewust te maken van politieke krachtenvelden en ze deze te leren herkennen. Daarnaast maken we een goede start met werken aan politieke vaardigheden.



Opzet

2-daagse training met avondprogramma op de eerste dag. Theorie en praktijkcases wisselen elkaar af tijdens deze training.

We laten het programma aansluiten bij de dynamiek van de doelgroep. Deelnemers zullen zelf veel ervaren, oefenen, reflecteren en eigen conclusies trekken.



Vorbereiding

Invullen van intakeformulier waarin individuele deelnemers hun leerdoelen en ervaringen duidelijk moeten omschrijven. Dit document vormt ook de basis voor het politieke logboek waaraan ze tijdens de training gaan werken.

Daarnaast vullen de deelnemers de online Management Drives® test in, die vooraf wordt toegezonden.



Deze training is als in-company zeer geschikt!

“Deze training zou een zeer waardevolle aanvulling zijn voor ieders MD aanbod!”

Veel organisaties, waaronder het Ministerie van Buitenlandse Zaken, KPN, de Belastingdienst, SAP en Schiphol gingen u voor. Neem voor meer informatie over de in-company mogelijkheden contact op met Marco Schreurs (telefoonnummer 035 – 603 79 79 of e-mail naar schreurs@dir.nl).

Inzicht in het spel van Besluitvorming



Programma dag 1



9.00 uur: Waar politiek en organisaties onlosmakelijk met elkaar verbonden zijn

We bespreken waarom politieke vaardigheden in huidige organisatie en functie steeds belangrijker worden. We bespreken samen de vraag of je politiek handelen kunt vermijden.

Doel:

- Aan het begin van de carrière hebben veel mensen “last” van politiek. Ze zien vooral het “rattige” spel. In dit onderdeel leer je wat de functie van politiek handelen is en daarmee ook de noodzaak.
- Inzicht dat een carrière zonder politiek niet bestaat, ook niet als je specialist wilt blijven of worden.

Je maakt aan het einde van dit onderdeel een analyse in welke onderdelen van je huidige functie politieke vaardigheden worden gevraagd. Je maakt een inschatting hoe effectief je daar nu in bent. Dit beschrijf je in je politieke logboek.



10.00 uur: Expeditie ‘Het spelen van een Politiek spel’

Doel:

- Gelijk beginnen, direct in het onderwerp duiken.
- Leergierigheid voor onderwerp aanwakkeren, “ik kan het echt leren!”.
- Onderkennen dat politiek bedrijven ook heel leuk kan zijn.



11.30 uur: Hoe handel je van nature in besluitvormingsprocessen?

De resultaten van de Management Drives® vragenlijst, waar we tijdens deze expeditie mee werken, worden bekend gemaakt en besproken. Ben jij sensitief naar de ander toe in een politiek krachtenveld? Of ben je juist alleen bezig om je eigen belangen na te streven? Je bespreekt vervolgens met elkaar in welke onderdelen van je huidige functie politieke vaardigheden worden gevraagd en welke rol zij in dat krachtenveld innemen.

Doel:

- Bewust maken dat een ieder anders in besluitvorming staat.
- Inzicht geven in de eigen rol in politieke besluitvorming.
- Inzicht geven in de eigen krachten en valkuilen.

Inzicht in het spel van Besluitvorming



13.00 uur: Lunch



14.00 – 17.00 uur: Ratten, Katten of Schatten?

We analyseren de culturen van de aanwezige organisaties en hun specifieke besluitvormingsprocessen.

Doel:

- Organisatiecultuur duiden.
- Wat zijn hiervan de voor- en nadelen?
- Hoe verlopen besluitvormingsprocessen?
- Tien gouden tips!



18.00 uur: Diner



20.00 uur: Huiskamergesprek

Een ervaren manager vertelt over de politieke cases waarin hij/zij soms verzeild raakt en hoe daarmee omgegaan wordt. In welke valkuilen is hij/zij vaak gestapt? Hoe voorkom je die nu? Welke tips heeft hij/zij om sneller effectief te kunnen handelen? Je mag uiteraard ook je persoonlijke case aan deze manager voorleggen.

Doel:

- Inzicht in politieke structuren en processen.
- Inzicht en acceptatie dat politiek handelen onvermijdelijk is.
- Aangaan van leerproces in politiek handelen.

“Erg positief: persoonlijk en inhoudelijk interessant.”

Inzicht in het spel van Besluitvorming



Programma dag 2

Politieke Handelen/Handen (de praktische kant)



9.00 uur: “Wat is hier nu eigenlijk het probleem?”

Je krijgt in een hoog tempo enkele herkenbare cases. Ook oefenen we nog een keer met je eigen voorbeelden.

Doel:

- Problemen kunnen herdefiniëren naar de echte kern (meeste mensen raken in politieke processen verstrikt, omdat ze het echte probleem niet scherp op tafel krijgen).
- Problemen daar in de organisatie brengen/ laten waar ze horen (“nee” kunnen zeggen).
- Eigen verantwoordelijkheid nemen daar waar je dat moet doen.



10.30 uur: In welk krachtveld zit jij?

Aan de hand van gerichte vragen analyseer je het machten- en krachtenveld waarin jij “acteert”: Welke macht heb jezelf? Waar heb je invloed? Hanteer je jouw macht en invloed genoeg? Ben je genoeg zichtbaar? Hoe ga je om met je verantwoordelijkheden en bevoegdheden?

Doel:

- Inzicht krijgen in je omgeving.
- Inzicht krijgen in je eigen plek in organisatie.
- Inzicht krijgen in je netwerk (of juist het ontbreken ervan!).
- Strategisch plannen van je eigen zichtbaarheid (politiek logboek actiepunten).



12.30 uur: Lunch

Tijdens de lunch werk je aan actuele politieke cases die op dit moment voor je spelen. Deze cases gaan we na de lunch “uitspelen” in echte gesprekken met de betreffende personen, die worden nagespeeld door een acteur.

Inzicht in het spel van Besluitvorming



13.30 uur: “En jij denkt dit te kunnen veranderen?”

Oefening: Politiek handelen in gesprekken
Met een acteur oefenen we levensechte gesprekken.

Je bepaalt zelf je strategie, gespreksinzet, agenda en gesprekspartners. En dan gaan we het gewoon proberen! Deelnemers krijgen individuele aanwijzingen om praktisch politiek beter te gaan handelen.

Doel:

- Oefenen met dagelijkse issues.
- Verbeteren van robuuste dialoog technieken.
- Plezier in politiek handelen.
- Leren van elkaar.



16.00 uur: Politieke lessen

Alle deelnemers beschrijven in hun logboek de 4 belangrijkste leerpunten en hun acties voor de komende tijd. Deze worden hierna in de groep besproken. Hoe gaan we elkaar in de komende tijd helpen? Hoe blijven we bij de les?

Doel:

- Koppeling van leerpunten naar dagelijkse praktijk (van weten – naar – doen).
- Activeren van netwerk.



17.00 uur: Afsluiting

Inzicht in het spel van Besluitvorming



De investering

De investering in deze 2-daagse training (inclusief avondprogramma en overnachting) voor jonge talenten bedraagt € 1.675,- inclusief documentatie, logboek en boek rond Politieke Vaardigheden & Besluitvorming.

Sinds 1 december 2006 zijn al onze trainingen vrijgesteld van BTW.

Tijdens deze training gebruiken wij de Management Drives® test. De kosten voor deze test bedragen € 200,- exclusief BTW. Heb je binnen één jaar voor de start van de training al een Management Drives® test gedaan? Geeft dit dan aan bij je aanmelding, zodat de kosten voor de test komen te vervallen.

Annulering is uitsluitend mogelijk tot 3 weken voor aanvang van de training (€ 195,- annuleringskosten). Vanaf deze datum bent u ons het volledige deelnemersbedrag verschuldigd. Vervanging is mogelijk, alleen worden in dit geval de extra Management Drives® test kosten apart in rekening gebracht.

"Vroeger ging ik alleen van mijn eigen belang uit als ik een plan wilde doorvoeren", vertelt Aad van Boven werkzaam bij Casema. "Het kostte mij echter weken om er een plan door te krijgen. Ik heb geleerd om ook de belangen van anderen te respecteren. Zo houd ik een goede relatie over met collega's. Het is ook effectiever. Tegenwoordig kost het nemen van een besluit nog maar een paar dagen."

Interview met oud deelnemer uit de FEM Business

Inzicht in het spel van Besluitvorming



Programma voor ervaren medewerkers

Voor senior managers organiseren wij de 3-daagse training rond "**Politieke Vaardigheden & Besluitvorming**". Deze zeer succesvolle training is al door meer dan 500 deelnemers met succes gevold. De gemiddelde waardering voor deze training is een 8,62 (januari 2006 t/m augustus 2007).

Wilt u meer weten over deze training of wilt u advies over de meest geschikte training voor u? Neemt u dan contact op met een opleidingsadviseur van Direction op telefoonnummer 035 – 603 79 79 of via per e-mail naar Tilly Kesting (kesting@dir.nl).



Aanmeldingsformulier

Faxt u dit formulier naar: 035 – 601 24 92

of meldt u aan via onze site: www.management-development.com

3 en 4 december 2007

3 en 4 april 2008

Organisatie: _____
Adres: _____
Postcode: _____ Plaats: _____
Telefoon: _____

Naam: _____ M/V
Afdeling: _____
Functie: _____
e-mail adres: _____

Evt. factuuradres: _____
Adres: _____
Postcode: _____ Plaats: _____

Datum: _____ Handtekening: _____

Kijk voor de algemene voorwaarden op onze site: www.management-development.com